

## Promote financial instruments for liability on environment (LIFE PROFILE)

Action A.3: SWOT Analysis on National level and identification of key stakeholders

Deliverable A.3.2. Stakeholder analysis, engagement and communication strategy

# life profile

**PRO**mote Financial Instruments  
for Liabilty on Environment

---

Athens, February 2022



LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Document Information			
Grant agreement number	LIFE19 GIE/GR/001127		
Project acronym	LIFE PROFILE		
Project full title	Promote financial instruments for liability on Environment		
Project's website	<a href="https://life-profile.gr/">https://life-profile.gr/</a>		
Project instrument	EUROPEAN COMMISSION - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)		
Project thematic priority	Environmental Governance and Information		
Deliverable type	Report		
Contractual date of delivery	March 2021		
Actual date of delivery	February 2022		
Deliverable title	Stakeholder analysis, engagement and communication strategy		
Action	A.3.2	Stakeholder analysis, engagement and communication strategy	
Authors	National Technical University of Athens		
Version History	1 <sup>st</sup> Version		
Issue Date	Version	Authors	Partners
15/02/2022	V.1	National Technical University of Athens	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ministry of Environment and Energy,</li> <li>– Griffin Environmental Consulting LP,</li> <li>– University Research Institute of Urban Environment and Human Resources,</li> <li>– Panteion University</li> </ul>

#### Disclaimer

The sole responsibility for the content of this document lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.



## Περιεχόμενα

Λίστα Εικόνων .....	2
Λίστα Πινάκων .....	2
Περίληψη.....	3
Executive Summary.....	4
1. Εισαγωγή .....	7
2. Μεθοδολογία.....	8
2.1. Ορισμός ενδιαφερόμενου μέρους (stakeholder).....	8
2.2 Δυο διακριτές φάσεις του έργου.....	8
2.3 Διαδικασία χαρτογράφησης των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder mapping) .....	8
2.4 Διαδικασίες ταξινόμησης των ενδιαφερόμενων μερών σε κατηγορίες και προσδιορισμού κατάλληλων μηχανισμών συμμετοχής.....	10
3 Αποτελέσματα.....	12
3.1 Λίστα ενδιαφερόμενων μερών.....	12
3.2 Πίνακες ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder analysis matrices).....	13
3.2.1 Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου (A).....	13
3.2.2 Φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων (B) .....	19
4 Ταξινόμηση των ενδιαφερόμενων μερών στις κατηγορίες.....	26
5 Κατάλληλοι μηχανισμοί συμμετοχής .....	28
6 Συζήτηση.....	31
7 Βιβλιογραφία .....	32
8 Παράρτημα: Λίστα ενδιαφερόμενων μερών .....	33

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



## Λίστα Εικόνων

Εικόνα 1: Υπόβαθρο πίνακα ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών .....	09
Εικόνα 2: Ο ρόλος των ενδιαφερόμενων μερών ανάλογα με την περιοχή στον πίνακα, Πηγή: <i>(McGrath, 2013)</i> .....	10
Εικόνα 3: Πίνακας ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών – Φάση Α (φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου) .....	19
Εικόνα 4: Πίνακας ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών – Φάση Β (φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων) .....	24
Εικόνα 5: Η προτεινόμενη προσέγγιση συμμετοχής ανά κατηγορία επιρροής-ενδιαφέροντος (τροποποιημένο διάγραμμα από <i>(Enschede and Jaansoo, 2019)</i> ).....	30

## Λίστα Πινάκων

Πίνακας 1: Βαθμολογίες επιρροής και ενδιαφέροντος των ενδιαφερόμενων μερών στη φάση Α....	13
Πίνακας 2: Βαθμολογίες επιρροής και ενδιαφέροντος των ενδιαφερόμενων μερών στη φάση Β....	20
Πίνακας 3: Ταξινόμηση των ενδιαφερόμενων μερών στις κατηγορίες επιρροής και ενδιαφέροντος (Φάση Α).....	26
Πίνακας 4: Ταξινόμηση των ενδιαφερόμενων μερών στις κατηγορίες επιρροής και ενδιαφέροντος (Φάση Β).....	27
Πίνακας 5: Προσεγγίσεις για τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (Πηγή: <i>(Enschede and Jaansoo, 2019)</i> ) .....	28
Πίνακας 6: Μηχανισμοί συμμετοχής ανά κατηγορία ενδιαφερόμενου μέρους .....	31

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



## Περίληψη

Το Παραδοτέο με τίτλο «Stakeholder analysis, engagement and communication strategy» αποτελεί το δεύτερο παραδοτέο της Δράσης Α.3, και μέρος της Α' προπαρασκευαστικής φάσης του προγράμματος LIFE PROFILE 19 GIE/GR/001127. Σκοπός του παραδοτέου είναι μέσω της αναγνώρισης και χαρτογράφησης των σχετικών ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders) με την υλοποίηση του έργου, αλλά και με την διάχυση και εφαρμογή του, να καθοριστούν κατάλληλοι μηχανισμοί συμμετοχής για τη διασφάλιση της βέλτιστης συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών σε όλα τα στάδια του έργου. Το επίπεδο και οι μηχανισμοί συμμετοχής εξειδικεύονται ανάλογα με το ενδιαφέρον και την επιρροή του κάθε ενδιαφερόμενου μέρους. Για την επιτυχή υλοποίηση του έργου, θα πρέπει να ληφθούν υπόψη οι ανάγκες και οι απαιτήσεις των κρίσιμων ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και να αξιοποιηθεί η γνώση και εμπειρία τους σχετικά με τις ιδιαιτερότητες των εθνικών συνθηκών σε αυτόν τον τομέα. Η παρούσα έκθεση θα αποτελέσει τη βάση για τη διασφάλιση της βέλτιστης συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών, συμβάλλοντας στην βαθύτερη κατανόηση των ρόλων τους σε κάθε στάδιο.

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



## Executive Summary

The deliverable entitled "Stakeholder analysis, engagement and communication strategy" is the second deliverable of Action A.3, and part of the first preparatory phase of the programme LIFE PROFILE 19 GIE/GR/001127. The aims of the deliverable were to produce a database of national key actors and to define appropriate engagement mechanisms through a stakeholder mapping process to ensure optimal stakeholder involvement at all stages of the project. The results of the mapping exercise were used to classify stakeholders into four categories, for which general engagement mechanisms were proposed. At this stage of the project, it was not feasible to propose more specific engagement mechanisms for each stakeholder individually. An initial inventory and analysis were carried out, based on which it is suggested to build a more specific proposal for engagement mechanisms and tools in the subsequent stages of the project (Consultation Forum [B7], Information seminars in the Decentralised Administrations [B10/B11], Development of communication methods [D1]). Ensuring the involvement of the relevant stakeholders through appropriate engagement mechanisms is crucial for the success of the project, as the project should take into account their needs and aspirations, but also build on their knowledge of the particularities of the national context in this area.

The following formal definition of stakeholders was used in the context of the deliverable:

*"Individuals and organizations who are actively involved in the project, or whose interests may be positively or negatively affected as a result of project execution or successful project completion"* (PMI Standards Committee. and Project Management Institute., 1996)

Two workshops took place in which all partners participated. All relevant stakeholders were identified and grouped into the following 19 distinct stakeholders:

1. Ministry of Climate Crisis and Civil Protection
2. Ministry of Environment and Energy (all services except Coordinating Office for Environmental Damage Mitigation and Environmental Inspection Bodies)
  - a) Coordinating Office for Environmental Damage Mitigation
  - b) Environmental Inspection Bodies of the Ministry of Environment and Energy

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*





3. Public Biodiversity Facilities
4. Consulting firms/ Expert evaluators
5. Higher education institutions
6. General Chemistry of the State
7. Scientific Institutions
8. Decentralized Administrations (Departments of Environment and Spatial Planning, Regional Environmental Damage Mitigation Committees)
9. Local Authorities
10. Operators
11. Industry bodies/associations
12. Waste management bodies
13. Non-governmental organisations
14. Banking sector
15. Insurance sector
16. Environmental Attorney
17. Ombudsman

It was also agreed to split the influence and interest of stakeholders into two phases of the project:

Phase A: Tool development and project implementation phase.

Phase B: Dissemination/implementation phase of the tool.

Hence, two stakeholder analysis matrices were developed, one for each phase. Following the two technical workshops, another separate online scoring session took place, where each partner scored the influence and interest of each stakeholder. The results were collected and used to produce the stakeholder analysis matrices. The output was the classification of the stakeholders into the following categories:

1. Key stakeholders (high interest, high influence)
2. Primary stakeholders (high interest, low influence)
3. Secondary stakeholders (low interest, high influence)
4. Low interest stakeholders (low interest, low influence)

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



In the tool development and project implementation phase (A), 10 stakeholders were considered key stakeholders and 7 stakeholders were identified as low interest stakeholders. Only 2 were regarded as secondary stakeholders, and none as primary stakeholders. In the dissemination/implementation phase of the project (B), the majority of stakeholders (13) were considered key stakeholders, 4 were considered of low interest, while the minority (2) were considered primary stakeholders. No stakeholders were regarded as secondary. More specifically, the following changes were observed between the two phases. The Scientific Institutions transitioned from key stakeholder (phase A) to primary stakeholder (phase B). The Waste management bodies transitioned from low interest stakeholder (phase A) to primary stakeholder (phase B). The Environmental Attorney, the Operators and the Industry Bodies/Associations transitioned from low interest stakeholders (phase A) to key stakeholders (phase B). The Decentralized Administrations (Departments of Environmental and Spatial Planning, Regional Environmental Damage Mitigation Committees) transitioned from secondary stakeholder (phase A) to key stakeholder (phase B) and the Ministry of Climate Crisis and Civil Protection transitioned from secondary stakeholder (phase A) to low interest stakeholder (phase B). The rest remained the same.

Regarding the engagement mechanisms, those for the key stakeholders broadly involved consultation, cooperation and innovation. For the primary stakeholders they involved support, for the secondary stakeholders they related to providing information and for the low interest stakeholders a monitoring approach was suggested.

Lastly, a more detailed database of national key actors following the structure of the list of the 19 distinct stakeholders has been produced.

This report has contributed to a deeper understanding of the different roles of stakeholders in the project. This knowledge was collected and interpreted, supporting the further engagement with the stakeholders and facilitating the successful outcome of the project.

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



## 1. Εισαγωγή

Το δεύτερο μέρος της δραστηριότητας A3 στοχεύει στην παραγωγή μιας βάσης δεδομένων εθνικών βασικών παραγόντων και φορέων (key actors) μέσω της διαδικασίας χαρτογράφησης των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder mapping). Σύμφωνα με την εγκεκριμένη πρόταση, θα πρέπει να συμπεριληφθούν τουλάχιστον οι φορείς εκμετάλλευσης (operators), οι διοικητικές αρχές, οι αρχές αδειοδότησης και επιθεώρησης, ασφαλιστικές εταιρείες, τράπεζες και άλλες αρχές επενδύσεων, καθώς και οι ΜΚΟ (Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις) που σχετίζονται με την προστασία του περιβάλλοντος και πιο συγκεκριμένα με την οδηγία ELD. Αυτή η διαδικασία χαρτογράφησης θα ακολουθηθεί από την ανάπτυξη ενός πίνακα ανάλυσης των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder analysis matrix), με βάση τον οποίο τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) θα ταξινομηθούν σε κατηγορίες, σύμφωνα με το επίπεδο επιρροής και ενδιαφέροντός τους στην υλοποίηση και τα αποτελέσματα του έργου.

Για κάθε κατηγορία ενδιαφερόμενων μερών θα προσδιοριστούν στη συνέχεια κατάλληλοι μηχανισμοί συμμετοχής, προκειμένου να διασφαλιστεί η μέγιστη συμμετοχή όλων των κρίσιμων κατηγοριών ενδιαφερόμενων μερών στην υλοποίηση αλλά και τη διάχυση των αποτελεσμάτων του έργου. Η διασφάλιση της συμμετοχής με τους κατάλληλους μηχανισμούς όλων των σχετικών ενδιαφερόμενων μερών είναι κρίσιμη για την επιτυχία του έργου, καθώς το έργο θα πρέπει να λάβει υπόψη τις ανάγκες και τις απαιτήσεις τους, αλλά και να αξιοποιήσει τη γνώση τους σχετικά με τις ιδιαιτερότητες των εθνικών συνθηκών σε αυτόν τον τομέα.

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



## 2. Μεθοδολογία

### 2.1. Ορισμός ενδιαφερόμενου μέρους (stakeholder)

Στην παρούσα έκθεση ο όρος ενδιαφερόμενο μέρος (stakeholder) χρησιμοποιείται ως γενικός όρος για να περιγράψει άτομα, ομάδες ή οργανισμούς που ενδιαφέρονται για το έργο ή επηρεάζονται από αυτό και μπορούν να κινητοποιήσουν πόρους για να επηρεάσουν το αποτέλεσμά του με κάποιο τρόπο. Ο παρακάτω επίσημος ορισμός του ενδιαφερόμενου μέρους θα χρησιμοποιηθεί στα πλαίσια αυτής της έκθεσης:

*«Άτομα και οργανισμοί που συμμετέχουν ενεργά στο έργο, ή των οποίων τα συμφέροντα μπορεί να επηρεαστούν θετικά ή αρνητικά ως αποτέλεσμα εκτέλεσης του έργου ή της επιτυχούς ολοκλήρωσης του έργου» (PMI Standards Committee. and Project Management Institute., 1996)*

### 2.2 Δυο διακριτές φάσεις του έργου

Μετά από συζήτηση με τους εμπλεκόμενους εταίρους στη δραστηριότητα A3, αποφασίστηκε να διαχωριστούν τα ενδιαφερόμενα μέρη σε αυτά που σχετίζονται με τη φάση **δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου (A)**, και σε εκείνα που σχετίζονται με τη **διάχυση/εφαρμογή του εργαλείου και των αποτελεσμάτων (B)**. Συνεπώς, αναπτύχθηκαν δύο πίνακες ανάλυσης των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder analysis matrices), ένας για κάθε διακριτή φάση.

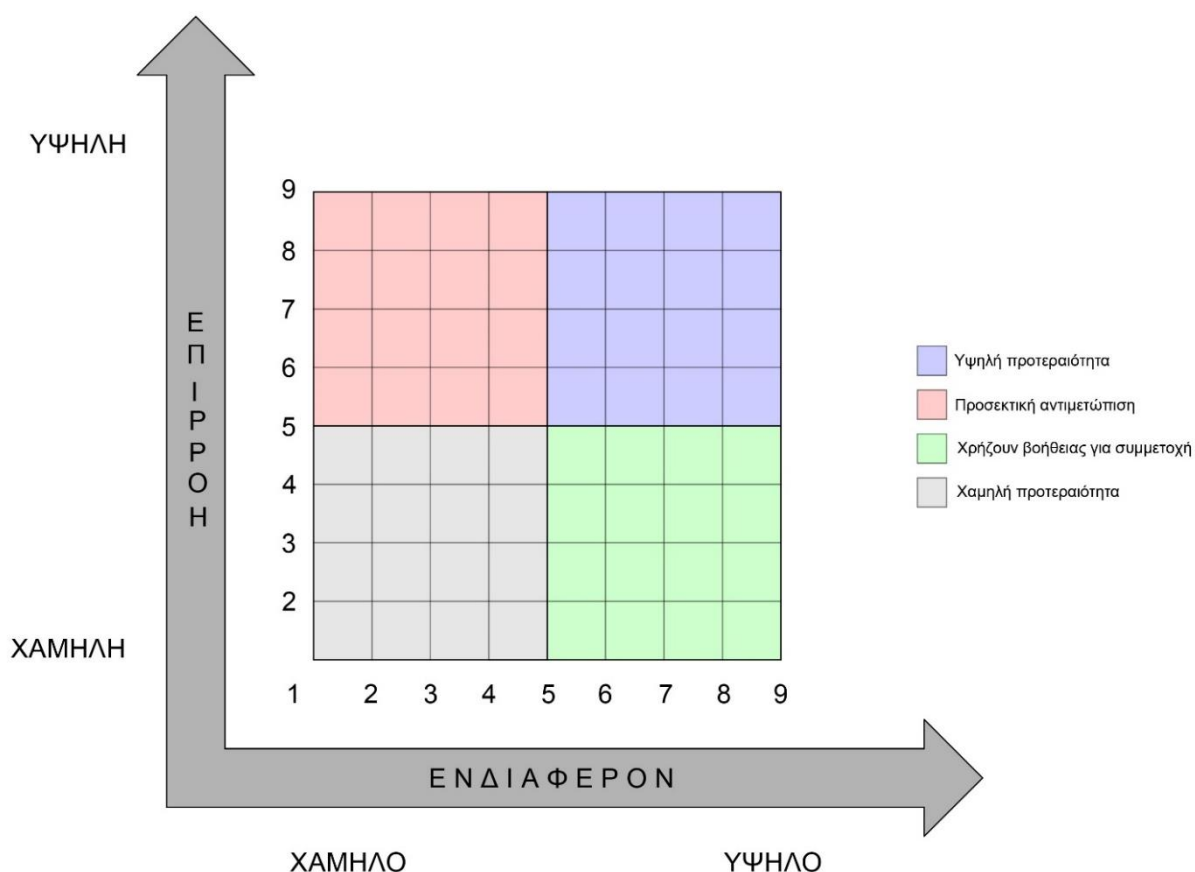
### 2.3 Διαδικασία χαρτογράφησης των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder mapping)

Μέσω διαδικτυακών συνεδριών με τους εμπλεκόμενους εταίρους, εντοπίστηκαν αρχικά όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, και ύστερα ομαδοποιήθηκαν σε δεκαεφτά (17) διακριτά ενδιαφερόμενα μέρη. Ακολούθησαν περισσότερες συνεδρίες με σκοπό τη χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών, όπου συζητήθηκε η επιρροή και το ενδιαφέρον τους σε κάθε μια από τις δύο φάσεις του έργου ((A),(B)). Ως αποτέλεσμα των συνεδριών, αλλά και της ξεχωριστής διαδικτυακής βαθμολογίας που έλαβε μέρος για κάθε ενδιαφερόμενο μέρος, προέκυψαν τα αποτελέσματα, στα οποία βασίστηκαν οι πίνακες ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder analysis matrices).

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Κάθε πίνακας ανάλυσης αποτελείται από έναν κάρναβο 8x8, όπου ο κάθετος άξονας αντιπροσωπεύει την επιρροή και ο οριζόντιος το ενδιαφέρον κάθε ενδιαφερόμενου μέρους (Εικόνα 1). Σε κάθε ενδιαφερόμενο μέρος παρέχεται μια θέση στον πίνακα ανάλογα με τη βαθμολογία που του έχει δοθεί. Η βαθμολογία για την επιρροή και το ενδιαφέρον κυμαίνεται από το 1-9 (όπου 1= ελάχιστο και 9 = μέγιστο). Επιπρόσθετα, ο πίνακας είναι χωρισμένος σε τέσσερις (4) περιοχές. Ανάλογα με την περιοχή στην οποία βρίσκεται το κάθε ενδιαφερόμενο μέρος, αυτό μπορεί να θεωρηθεί πως είναι υψηλής προτεραιότητας (μπλε), πως χρήζει προσεκτικής αντιμετώπισης (κόκκινη), πως χρήζει βοήθειας για συμμετοχή (πράσινη) ή πως θεωρείται χαμηλής προτεραιότητας (γκρι).



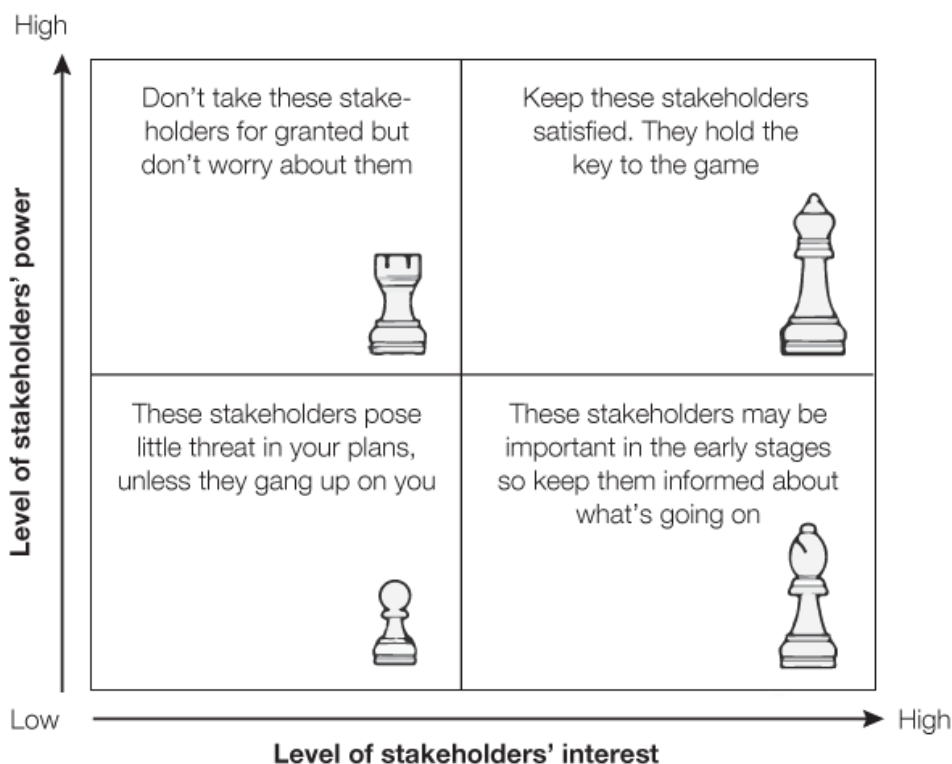
Εικόνα 1: Υπόβαθρο πίνακα ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



## 2.4 Διαδικασίες ταξινόμησης των ενδιαφερόμενων μερών σε κατηγορίες και προσδιορισμού κατάλληλων μηχανισμών συμμετοχής

Τα ενδιαφερόμενα μέρη ταξινομήθηκαν σε τέσσερις κατηγορίες, ανάλογα με την περιοχή στην οποία τοποθετήθηκαν κατά την ανάλυση της επιρροής και του ενδιαφέροντός τους. Όπως φαίνεται στην παρακάτω εικόνα, ο McGrath παρομοιάζει το ρόλο των ενδιαφερόμενων μερών στις τέσσερις διακριτές περιοχές με το ρόλο των πιονιών στο σκάκι (2013) (Εικόνα 2). Τα ενδιαφερόμενα μέρη που βρίσκονται στην πάνω δεξιά περιοχή θεωρούνται τα κλειδιά του έργου, η βασίλισσα. Τα διπλανά τους από αριστερά έχουν μεγάλη δύναμη, αλλά είναι δύσκαμπτα λόγω του χαμηλού ενδιαφέροντος, όπως ο πύργος. Τα κάτω δεξιά μπορεί να είναι σημαντικά στα αρχικά στάδια (αξιωματικός), ενώ τα κάτω αριστερά δεν αποτελούν απειλή για το έργο, ούτε μπορούν να βοηθήσουν σημαντικά (στρατιώτης).



Εικόνα 2: Ο ρόλος των ενδιαφερόμενων μερών ανάλογα με την περιοχή στον πίνακα. Πηγή: (McGrath, 2013)

Κατά συνέπεια, αποφασίστηκαν οι εξής τέσσερις κατηγορίες ενδιαφερόμενων μερών:

1. Κρίσιμα ενδιαφερόμενα μέρη (Key stakeholders)

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη που έχουν τη μεγαλύτερη επιρροή και θεωρούνται μείζονος σημασίας για την επιτυχία του έργου. Σύμφωνα με την Εικόνα 1, είναι εκείνοι που θα βρίσκονται στο πάνω δεξιά μέρος του πίνακα (μπλε), και πρέπει να τους δοθεί υψηλή προτεραιότητα. Τα ενδιαφερόμενα μέρη αυτής της κατηγορίας, όχι μόνο έχουν έννομο συμφέρον για την έκβαση του έργου, αλλά έχουν και την εξουσία να επηρεάσουν σημαντικά την έκβασή του, είτε θετικά είτε αρνητικά.

Με τα ενδιαφερόμενα μέρη των οποίων το ενδιαφέρον είναι υψηλό, αλλά η επιρροή χαμηλή (πράσινη περιοχή στον πίνακα), αξίζει να τηρούνται στενές επαφές, και να δοθεί βάρος στην υποστήριξή τους, καθώς ενδέχεται να συμμαχήσουν με ομάδες υψηλής ισχύος και να μετατραπούν σε κρίσιμα ενδιαφερόμενα μέρη.

## 2. Κύρια ενδιαφερόμενα μέρη (Primary stakeholders)

Τα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται περισσότερο από το έργο. Οι συγκεκριμένοι ενδιαφερόμενοι έχουν υψηλό ενδιαφέρον και είναι εύκολο να εντοπιστούν.

## 3. Δευτερεύοντα ενδιαφερόμενα μέρη (Secondary stakeholders)

Τα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται πιο έμμεσα από το έργο, με αποτέλεσμα το ενδιαφέρον τους να είναι χαμηλότερο, και τα κίνητρά τους λιγότερο γνωστά. Ο εντοπισμός τους είναι δυσκολότερος.

## 4. Ενδιαφερόμενα μέρη χαμηλού ενδιαφέροντος (Low interest stakeholders)

Τα ενδιαφερόμενα μέρη που δεν ενδιαφέρονται επαρκώς και που δεν υπάρχει μεγάλη πιθανότητα να επηρεάσουν την πορεία του έργου.

Σύμφωνα με την κατηγορία στην οποία ανήκει το κάθε ενδιαφερόμενο μέρος, ερευνήθηκαν στη συνέχεια κατάλληλοι μηχανισμοί συμμετοχής για κάθε κατηγορία. Στο στάδιο αυτό προσδιορίστηκαν γενικοί μηχανισμοί συμμετοχής, οι οποίοι σκοπεύεται να ειδικευτούν περαιτέρω στα επόμενα στάδια του έργου. Πιο συγκεκριμένα, στις δράσεις B7, B10, B11 και D1, οι οποίες αφορούν το φόρουμ διαβούλευσης (consultation forum), τα ενημερωτικά σεμινάρια που θα λάβουν μέρος στις Αποκεντρωμένες Διοικήσεις, και την ανάπτυξη μεθόδων επικοινωνίας αντίστοιχα.

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



## 3 Αποτελέσματα

### 3.1 Λίστα ενδιαφερόμενων μερών

Αποφασίστηκαν τα εξής δεκαεφτά (17) διακριτά ενδιαφερόμενα μέρη:

1. Υπουργείο κλιματικής κρίσης και πολιτικής προστασίας
2. ΥΠΕΝ (όλες οι υπηρεσίες εκτός από ΣΥΓΑΠΕΖ και Σώματα επιθεώρησης)
  - a) ΣΥΓΑΠΕΖ (Συντονιστικό Γραφείο Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)
  - b) Σώματα Επιθεώρησης Περιβάλλοντος του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας
3. Δημόσιες Δομές Βιοποικιλότητας
4. Μελετητικά γραφεία/ Πραγματογνώμονες-εκτιμητές
5. Ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα
6. Γενικό χημείο του κράτους
7. Επιστημονικοί Φορείς
8. Αποκεντρωμένες Διοικήσεις (Δ/νσεις Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού, Περιφερειακές Επιτροπές Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)
9. Αυτοδιοίκηση
10. Operators (Φορείς εκμετάλλευσης/επιχειρήσεις)
11. Κλαδικοί οργανισμοί
12. Φορείς διαχείρισης αποβλήτων
13. Μη κυβερνητικές οργανώσεις
14. Τραπεζικός τομέας
15. Ασφαλιστικός τομέας
16. Εισαγγελέας Περιβάλλοντος
17. Συνήγορος του Πολίτη

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.





### 3.2 Πίνακες ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder analysis matrices)

#### 3.2.1 Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου (A)

Στον παρακάτω πίνακα έχουν συγκεντρωθεί τα αποτελέσματα της ανάλυσης των ενδιαφερόμενων μερών ως προς την επιρροή και το ενδιαφέρον τους στην πρώτη φάση του έργου, η οποία συνιστά τη δημιουργία του εργαλείου και υλοποίησης της πρότασης. Η στήλη «Σχόλια» περιέχει τις τεκμηριώσεις που έδωσαν οι συμμετέχοντες εταίροι για τις βαθμολογίες τους.

Πίνακας 1: Βαθμολογίες επιρροής και ενδιαφέροντος των ενδιαφερόμενων μερών στη φάση A

A) Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου				
Ενδιαφερόμενο μέρος		Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια
1.	Υπουργείο κλιματικής κρίσης και πολιτικής προστασίας	6	5	<p>«Η εφαρμογή της περιβαλλοντικής ευθύνης δεν επηρεάζει άμεσα το Υπ. Κλ. Κρ.&amp; ΠΠ (αφορά παγκόσμιο φαινόμενο). Ενδεχομένως όμως να υπάρχουν δείκτες-κριτήρια που θα πρέπει να ληφθούν υπόψη (περιβαλλοντικός κίνδυνος λόγω κλιματικής αλλαγής). Σημειώνεται ότι τα θέματα Πολ. Προστασίας έχουν την διάσταση της αντιμετώπισης του κινδύνου από ένα συγκεκριμένο φορέα εκμετάλλευσης/ δραστηριότητα, π.χ. SEVESO δραστηριότητες. »</p> <p>«Μικρή συμμετοχή λόγω επίγνωσης του θέματος – το Υπουργείο τώρα οργανώνεται»</p> <p>«Το Υπ. Κλ. Κρ.&amp; ΠΠ ασχολείται περισσότερο με τα ακραία/στιγμαία καιρικά κα. φαινόμενα και τη διαχείριση κρίσεων. Ίσως να έχει να δώσει τεχνικές πληροφορίες που αφορούν στην περιβαλλοντική ζημία (πχ. έκταση)»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Α) Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου				
Ενδιαφερόμενο μέρος		Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια
2.	ΥΠΕΝ (όλες οι υπηρεσίες εκτός από ΣΥΓΑΠΕΖ και Σώματα επιθεώρησης)	8	9	<p>«Υπάρχει εμπλοκή των Δ/νσεων Περιβαλλοντικής αδειοδότησης, Αποβλήτων, Διαχείρισης της Βιοποικιλότητας, Υδάτων διότι οι 2 πρώτες μπορούν να συμβάλλουν στην κατηγοριοποίηση των δραστηριοτήτων, ενώ οι 2 τελευταίες μπορούν να συμβάλλουν στην καθορισμό κριτηρίων για την προστασία της βιοποικιλότητας και των υδάτων.»</p> <p>«Εξ' αντικειμένου απαιτούμενη η πλήρης συμμετοχή των συναρμόδιων διευθύνσεων»</p> <p>«Καθώς το έργο υλοποιείται από υπηρεσία του υπουργείου, η υποστήριξή του στη φάση αυτή είναι σημαντική ακόμα και μέσω της διάθεσης προσωπικού και υποδομών»</p>
	α) ΣΥΓΑΠΕΖ (Συντονιστικό Γραφείο Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)	9	9	<p>«Αποτελεί την αρμόδια αρχή για την εφαρμογή της ELD»</p> <p>«Εξ' αντικειμένου αναγκαία η συμμετοχή»</p> <p>«Συντονιστής έργου. Γνώστης της νομοθεσίας, των κενών που υπάρχουν και της λειτουργικότητας του εργαλείου»</p>
	β) Σώματα Επιθεώρησης Περιβάλλοντος του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας	7	6.5	<p>«Υπάρχει ενδιαφέρον και εμπειρία από τον περιβαλλοντικό έλεγχο να συμβάλλουν στα σχετικά κριτήρια που θα βασιστεί το εργαλείο.»</p> <p>«Εξ' αντικειμένου αναγκαία η συμμετοχή»</p> <p>«Γνώστης της νομοθεσίας, των παραμέτρων που πρέπει να συυπολογίζονται για τον υπολογισμό του περιβαλλοντικού κόστους»</p> <p>«Θα μπορούσαν να βοηθήσουν στην οικονομική αποτίμηση»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Α) Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου				
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια	
3.	Δημόσιες Δομές Βιοποικιλότητας	6.5	7.5	<p>«Μπορούν να συνεισφέρουν με την εμπειρία τους σε κριτήρια που αφορούν προστασία της βιοποικιλότητας.»</p> <p>«Γνώστης της χλωρίδας και πανίδας στην περιοχή πριν την περιβαλλοντική ζημία, μπορούν να βοηθήσουν στον υπολογισμό του περιβαλλοντικού κόστους με την αξιολόγηση της ζημιάς σε χλωρίδα και πανίδα. Γνώστες των διαδικασιών για την αποκατάσταση και το κόστος.»</p> <p>«Στις υπηρεσίες αυτές υπηρετούν οι ειδικοί της Βιοποικιλότητας»</p> <p>«Μέχρι σήμερα ανύπαρκτη η συμμετοχή τους. Αμφίβολη η δυνατότητα παροχής τεχνογνωσίας. Οφείλουν να ενεργοποιηθούν και να δείξουν ενδιαφέρον.»</p>
4.	Μελετητικά γραφεία/ Πραγματογνώμονες-εκτιμητές	6.5	7	<p>«Μπορούν να επηρεάσουν το έργο καθώς γνωρίζουν τι πρέπει να καταγραφεί και ποιοι παράγοντες έχουν παίξει καθοριστικό ρόλο (π.χ., διεργασίες, κακές πρακτικές κλπ). Έχουν ενδιαφέρον καθώς η δουλειά τους θα διευκολυνθεί αν υπάρχει σαφής διαδικασία.»</p> <p>«Έχουν εμπειρία σε θέματα επικινδυνότητας δραστηριοτήτων. Δεν επηρεάζουν άμεσα. Θεωρώ ότι θα είχαν όμως ενδιαφέρον να ενημερωθούν διότι θα τους χρησίμευε στην εργασία τους.»</p> <p>«Παρότι ο ρόλος τους ουσιώδης, δεν έχουν ενεργοποιηθεί και τούτο λόγω του σχεδόν ανύπαρκτου ενδιαφέροντος των εντολέων τους (δηλ. των επιχειρήσεων)»</p> <p>«Θα πρέπει να εφαρμόσουν το εργαλείο και θα επηρεαστούν στην λειτουργία τους»</p> <p>«Μπορούν να καθορίσουν την οικονομική αποτίμηση της περιβαλλοντικής ζημιάς»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Α) Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου				
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια	
5.	AEI	7	7	<p>«Τα AEI συμμετέχουν ήδη στο πρόγραμμα και το πρόγραμμα αναγνωρίζει το ενδιαφέρον τους. Επιστημονικά δεδομένα ενδεχομένως να υπάρχουν τα οποία θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν στη φάση δημιουργίας.»</p> <p>«Σημαντική η συμβολή των ακαδημαϊκών φορέων που έχουν την εξαιρετική ευκαιρία να επιδείξουν εξωστρέφεια και εν τέλει να παρέχουν στην κοινωνία, το περιβάλλον και τις επιχειρήσεις πρακτικές διεξόδους και λύσεις στη δύσκολη πρόκληση της εκτίμησης του περιβαλλοντικού κινδύνου»</p> <p>«Μπορούν να επηρεάσουν το έργο καθώς στο πλαίσιο εκπαίδευσης φοιτητών τους πραγματοποιούν ΜΠΕ ή εκπαιδευτικές εκδρομές σε περιοχές NATURA ή περιβαλλοντικό δίκαιο κλπ.»</p> <p>«Υπηρετούν ερευνητές με πρόσβαση σε αρχεία βιοποικιλότητας της χώρας. Διαθέτουν αδημοσίευτα δεδομένα για σπάνια και απειλούμενα είδη. Έχουν συνεργασίες με φορείς και βάσεις δεδομένων για βάσεις ποικιλότητας με γεωαναφερόμενα δεδομένα.»</p>
6.	Γενικό χημείο του κράτους	4.5	3.5	<p>«Αν και το ΓΧΚ είναι αρμόδιο για πλήθος κανονισμών και νομοθεσίας που αφορά χημικές ουσίες, κλπ., και θα είχε ενδιαφέρον, πιστεύω ότι είναι γενική η συμβολή του και ίσως περιορισμένης εμβέλειας.»</p> <p>«Ανύπαρκτη μέχρι σήμερα στο προσκήνιο του θέματός μας η συμμετοχή του και επιρροή του. Δεν τεκμηριώνεται σε καμιά περίπτωση η τεχνογνωσία του και ενδεχόμενη συμβολή του.»</p> <p>«Υπηρετούν ερευνητές με πρόσβαση σε σχετική πληροφορία»</p> <p>«Θα μπορούσαν να επηρεάσουν καθώς γνωρίζουν την περιβαλλοντική ζημία από τα χημικά, αλλά ο ρόλος τους είναι στον έλεγχο εργοστασίων/εταιρειών, στην επιβολή νομοθεσίας και στον έλεγχο δειγμάτων.»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Α) Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου				
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια	
7.	Επιστημονικοί Φορείς	6.5	6	«Περισσότερο θεωρητική γνώση (βιοποικιλότητα, υγρά, γη) παρά ενδιαφέρον για ανάπτυξη εργαλείου (ίσως μόνο για εκπαιδευτικούς σκοπούς)»  «Κατά τη γνώμη μου ισχύει ότι για τα ΑΕΙ»
8.	Αποκεντρωμένες Διοικήσεις (Δ/νσεις Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού, Περιφερειακές Επιτροπές Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)	6	4.5	«Αποτελούν αρμόδια αρχή για την εφαρμογή της ELD σε περιφερειακό επίπεδο με την διαφορά ότι δεν έχουν νομοπαρασκευαστική αρμοδιότητα.»  «Σημαντική η επιρροή και το ενδιαφέρον που πρέπει να έχουν αλλά αμφίβολο το επαγγελματικό ενδιαφέρον τους λόγω υποστελέχωσης.»  «Διαθέτουν στοιχεία σχετικά με βιοποικιλότητα, δραστηριότητες και έργα της περιοχής τους»  «Δεν διαθέτουν το κατάλληλο στελεχιακό δυναμικό»
9.	Αυτοδιοίκηση	3	4	«Έχουν επιρροή εφόσον η ζημία έγινε στο έδαφός τους και έχουν ενδιαφέρον για να προασπίσουν τα οικονομικά συμφέροντα της περιφέρειας τους.»  «Ενδιαφέρονται για το τοπικό περιβάλλον και αυτό σημαίνει ότι κατά περίπτωση μπορεί να έχουν ενδιαφέρον να εμπλακούν.»
10.	Operators (Φορείς εκμετάλλευσης/ επιχειρήσεις)	4	4	«Μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά την υλοποίηση του έργου γιατί είναι οι άμεσα εμπλεκόμενοι στο πρόβλημα. Έχουν ενδιαφέρον για να μην «αδικούνται»  «Όσοι εμπíπτουν στο παράρτημα ΙΙΙ του ΠΔ 148/2009 τους αφορά άμεσα σε κάθε στάδιο.»
11.	Κλαδικοί οργανισμοί	4.5	5	«Ενδέχεται το εργαλείο να επηρεάζει ορισμένους κλάδους, οπότε μπορεί να θέλουν με τη σειρά τους να επηρεάσουν τη διαδικασία.»
12.	Φορείς διαχείρισης αποβλήτων	4.5	4	«Ενδέχεται να τους επηρεάσει οπότε έχουν ενδιαφέρον και θα προσπαθήσουν να επηρεάσουν τη διαδικασία.»
13.	Μη κυβερνητικές οργανώσεις	6.5	6.5	«Δεν υπάρχουν ΜΚΟ με αντικείμενο την περιβαλλοντική ευθύνη. Διαθέτουν όμως εμπειρία σε θέματα προστασία της βιοποικιλότητας,

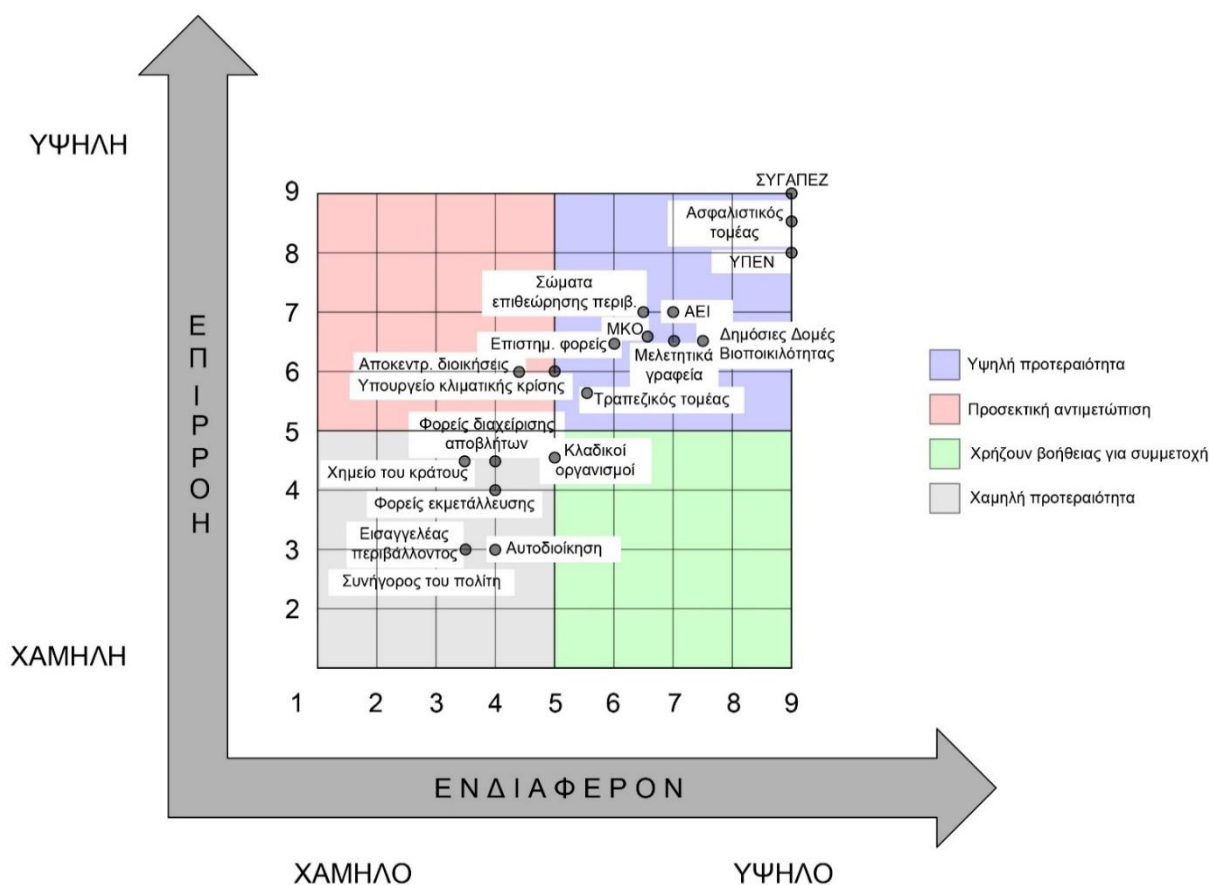
LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Α) Φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου				
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια	
			<p>επομένως θα ενδιαφέρονταν να συμβάλλουν στα κριτήρια.»</p> <p>«Καλύτερη εφαρμογή και αποτύπωση της νομοθεσίας θα βοηθήσει στις δράσεις τους για αποκατάσταση ζημίας και απόδοση ευθυνών.»</p> <p>«Διαθέτουν εμπειρία σε θέματα βιοποικιλότητας και διαχείρισης περιβάλλοντος, Μπορούν να συμβάλουν στην βελτίωση του εργαλείου»</p>	
14.	Τραπεζικός τομέας	5.5	5.5	<p>«Πρέπει να πληρώσουν τις αποζημιώσεις και ενδιαφέρονται να έχει γίνει σωστή εκτίμηση και να υπάρχει σαφές πλαίσιο. Έχουν πληροφορίες για κενά και ανάγκες.»</p> <p>«Τους αφορά άμεσα καθότι η χρηματοοικονομική ασφάλεια περιέχει και τις τραπεζικές εγγυήσεις. Η καλή περιβαλλοντική επίδοση/ τήρηση νομοθεσίας από τις επιχειρήσεις είναι κριτήριο δανειοδότησης.»</p> <p>«Τις ίδιες ευθύνες και έκθεση σε ρίσκο που φέρουν τα ασφαλιστικά προϊόντα, φέρουν και οι τραπεζικοί οργανισμοί»</p>
15.	Ασφαλιστικός τομέας	8.5	9	<p>«Πρέπει να πληρώσουν τις αποζημιώσεις και ενδιαφέρονται να έχει γίνει σωστή εκτίμηση και να υπάρχει σαφές πλαίσιο. Έχουν πληροφορίες για κενά και ανάγκες.»</p> <p>«Συμμετέχουν στο πρόγραμμα. Τους αφορά άμεσα καθότι η χρηματοοικονομική ασφάλεια περιέχει την ασφάλιση. Η καλή περιβαλλοντική επίδοση/τήρηση νομοθεσίας από τις επιχειρήσεις είναι κριτήριο για την ασφάλιση»</p>
16.	Εισαγγελέας Περιβάλλοντος	3	3.5	<p>«Ασκήι ποινική δίωξη σε όσους φορείς εκμετάλλευσης διαπράττουν ποινικά αδικήματα λόγω παραβίασης περιβαλλοντικής νομοθεσίας.»</p>
17.	Συνήγορος του Πολίτη	3	3.5	<p>«Έχουν αρμοδιότητα να εξετάζουν καταγγελίες πολιτών και ασκούν έλεγχο στην διοίκηση, συμμετέχουν ενεργά σε πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών ζημιών που προκαλούν οι φορείς εκμετάλλευσης.»</p> <p>«Δεν είναι σχετικός με τέτοια θέματα ο ρόλος του.»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.





Εικόνα 3: Πίνακας ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών – Φάση Α (φάση δημιουργίας του εργαλείου και υλοποίησης του έργου)

Η Εικόνα 3 απεικονίζει τα σημεία και τις περιοχές στις οποίες βρίσκονται τα ενδιαφερόμενα μέρη σύμφωνα με τις βαθμολογίες του Πίνακα 1.

### 3.2.2 Φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων (B)

Στον παρακάτω πίνακα έχουν συγκεντρωθεί τα αποτελέσματα της ανάλυσης των ενδιαφερόμενων μερών ως προς την επιρροή και το ενδιαφέρον τους στη δεύτερη φάση του έργου, η οποία συνιστά τη φάση διάχυσης του εργαλείου και των αποτελεσμάτων.

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.

Πίνακας 2: Βαθμολογίες επιρροής και ενδιαφέροντος των ενδιαφερόμενων μερών στη φάση Β

<b>Β) Φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων</b>			
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια
1. Υπουργείο κλιματικής κρίσης και πολιτικής προστασίας	4.5	5	<p>«Η εφαρμογή της περιβαλλοντικής ευθύνης δεν επηρεάζει άμεσα το Υπ. Κλ. Κρ.&amp; ΠΠ (αφορά παγκόσμιο φαινόμενο). Ενδεχομένως όμως να υπάρχουν δείκτες-κριτήρια που θα πρέπει να ληφθούν υπόψη (περιβαλλοντικός κίνδυνος λόγω κλιματική αλλαγής). Τα θέματα Πολ. Προστασίας έχουν την διάσταση της αντιμετώπισης του κινδύνου από ένα συγκεκριμένο φορέα εκμετάλλευσης/δραστηριότητα»</p> <p>«Λόγω της φύσης του υπουργείου δεν φαίνεται ότι μπορεί να έχει επιρροή ή ενδιαφέρον καθώς δεν φαίνεται ποιες υπηρεσίες του θα το χρειαστούν.»</p> <p>«Απαιτούμενο εκ του ρόλου του, ενδιαφέρον ιδιαίτερα σε περιπτώσεις μεγάλων βιομηχανικών ατυχημάτων που συνοδεύονται από εκτενή περιβαλλοντική ζημία»</p>
2. ΥΠΕΝ (όλες οι υπηρεσίες εκτός από ΣΥΓΑΠΕΖ και Σώματα επιθεώρησης)	8.5	8.5	<p>«Η εφαρμογή του εργαλείου θα επηρεάσει αφενός τις υπηρεσίες αδειοδότησης διότι θα πρέπει να λαμβάνουν υπόψη τους κατά την διαδικασία αδειοδότησης την ύπαρξη ή μη των χρηματοοικονομικών εγγυήσεων των φορέων εκμετάλλευσης, όπως γίνεται μέχρι σήμερα για τις δραστηριότητες διαχείρισης αποβλήτων. Επιπλέον με την εφαρμογή του εργαλείου από τους φορείς εκμετάλλευσης έμμεσα υποστηρίζονται δράσεις που θα συμβάλλουν στους στόχους διατήρησης και διαχείρισης των φυσικών πόρων (υδάτων και βιοποικιλότητας).»</p> <p>«Καθώς το έργο υλοποιείται από υπηρεσία του υπουργείου η υποστήριξη του στη φάση αυτή είναι σημαντική ακόμα και μέσω της διάθεσης προσωπικού και υποδομών»</p> <p>«Κρίσιμη η πολιτική του Υπουργείου στην χρήση του εργαλείου»</p>
α) ΣΥΓΑΠΕΖ (Συντονιστικό Γραφείο Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)	9	9	<p>«Συντονιστής έργου. Θα είναι ο καθ' ύλην υπεύθυνος της δημιουργίας του εργαλείου, της δοκιμαστικής λειτουργίας του και της συνεχούς λειτουργίας του.»</p> <p>«Αποτελεί την αρμόδια αρχή για την εφαρμογή της ELD»</p> <p>«Κρίσιμη η συμμετοχή στη διάχυση με στόχο την ευρύτατη δυνατή χρήση του εργαλείου»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.





<b>Β) Φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων</b>			
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια
β) Σώματα Επιθεώρησης Περιβάλλοντος του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας	7	6.5	<p>«Το εργαλείο θα ανταποκρίνεται στις ανάγκες της σωστής υλοποίησης της νομοθεσίας μέσω της καλύτερης καταγραφής και λειτουργικότητας του εργαλείου. Θα είναι οι τελικοί χρήστες.»</p> <p>«Επηρεάζουν άμεσα διότι θα ελέγχουν την ύπαρξη χρηματοοικονομικής ασφάλειας των φορέων εκμετάλλευσης.»</p> <p>«Πρέπει να συμβάλλουν παράλληλα με τον ελεγκτικό ρόλο τους και σε θέματα ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των επιχειρήσεων»</p>
3. Δημόσιες Δομές Βιοποικιλότητας	6	6	<p>«Το εργαλείο θα έχει μικρή χρησιμότητα καθώς οι φορείς αυτοί πιθανά δεν έχουν αρμοδιότητα στην ολοκληρωμένη διαχείριση της περιβαλλοντικής ζημίας.»</p> <p>«Μπορούν να ελέγξουν αν επιτυγχάνονται οι στόχοι διατήρησης και να δίνεται feedback.»</p> <p>«Ελπίδα για ενεργοποίησή τους και ενεργό εμπλοκή τους στο ζήτημα της προστασίας της βιοποικιλότητας»</p> <p>«Στις υπηρεσίες αυτές υπηρετούν οι ειδικοί της Βιοποικιλότητας»</p>
4. Μελετητικά γραφεία/ Πραγματογνώμονες-εκτιμητές	7.5	8	<p>«Έχουν επιρροή στη διάδοση της χρήσης του εργαλείου ώστε να βοηθήσουν να καθιερωθεί.»</p> <p>«Τους αφορά άμεσα στη φάση εφαρμογής διότι με την υποχρεωτική εφαρμογή θα πρέπει να συμβουλευτούν τους πελάτες τους-φορείς εκμετάλλευσης.»</p> <p>«Σημαντική η θετική πρόκληση χρήσης των εργαλείων και της συμβουλευτικής που δύνανται να παρέχουν στις αδειοδοτούμενες επιχειρήσεις, εάν βέβαια το ενδιαφέρον αυτών αυξηθεί»</p> <p>«Θα πρέπει να εφαρμόσουν το εργαλείο»</p>
5. AEI	6	6.5	<p>«Ένα τέτοιο εργαλείο θα τους ενδιέφερε να το χρησιμοποιήσουν για την εκπαίδευση φοιτητών ή για την εκπόνηση πρακτικής φοιτητών σε operators»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



B) Φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων				
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια	
			<p>«Σε βάθος χρόνου και εφόσον μπορεί να υπάρχει ενδιαφέρον να γίνουν μελέτες για την επίδραση του εργαλείου στο περιβάλλον και στην αγορά.»</p> <p>«Μόνο σε επίπεδο εκπαίδευσης των stakeholders αλλά και φοιτητών έχουν δυνατότητα επιρροής. Ως προς το ενδιαφέρον, ενδέχεται αποσπασματικά να γίνουν κάποιες δράσεις – τίποτα περαιτέρω δεν αναμένεται.»</p> <p>«Θα κληθούν να παράσχουν/επιβεβαιώσουν στοιχεία βιοποικιλότητας.»</p>	
6.	Γενικό χημείο του κράτους	2	3.5	<p>«Δεν προβλέπεται να τους ενδιαφέρει η εφαρμογή ενός τέτοιου εργαλείου.»</p> <p>«Μπορεί να συμβάλλει με τις τοπικές υπηρεσίες στον έλεγχο οριακών τιμών.»</p> <p>«Ουδμία η συμμετοχή του ως τεκμαίρεται από το πεδίο ευθύνης του. Το μόνο που κάνει το ΓΧΚ είναι να αναλύει δείγματα ρύπανσης με τη σφραγίδα του και μάλιστα όχι για όλους των χημικών που πρέπει να στέλνονται στο εξωτερικό για ανάλυση διότι δεν έχει τις κατάλληλες υποδομές.»</p> <p>«Θα κληθούν να παράσχουν/επιβεβαιώσουν στοιχεία»</p>
7.	Επιστημονικοί Φορείς	5	6	«Κατά τη γνώμη μου ισχύει ότι για τα ΑΕΙ.»
8.	Αποκεντρωμένες Διοικήσεις (Δ/νσεις Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού, Περιφερειακές Επιτροπές Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)	7	8	<p>«Αποτελούν αρμόδια αρχή για την εφαρμογή της ELD σε περιφερειακό επίπεδο με την διαφορά ότι δεν έχουν νομοπαρασκευαστική αρμοδιότητα.»</p> <p>«Σημαντικός ο ρόλος τους ώστε να μάθουν να το χρησιμοποιούν στη φάση αδειοδότησης των επιχειρήσεων που φέρουν ευθύνη.»</p> <p>«Θα κληθούν να το εφαρμόσουν»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.

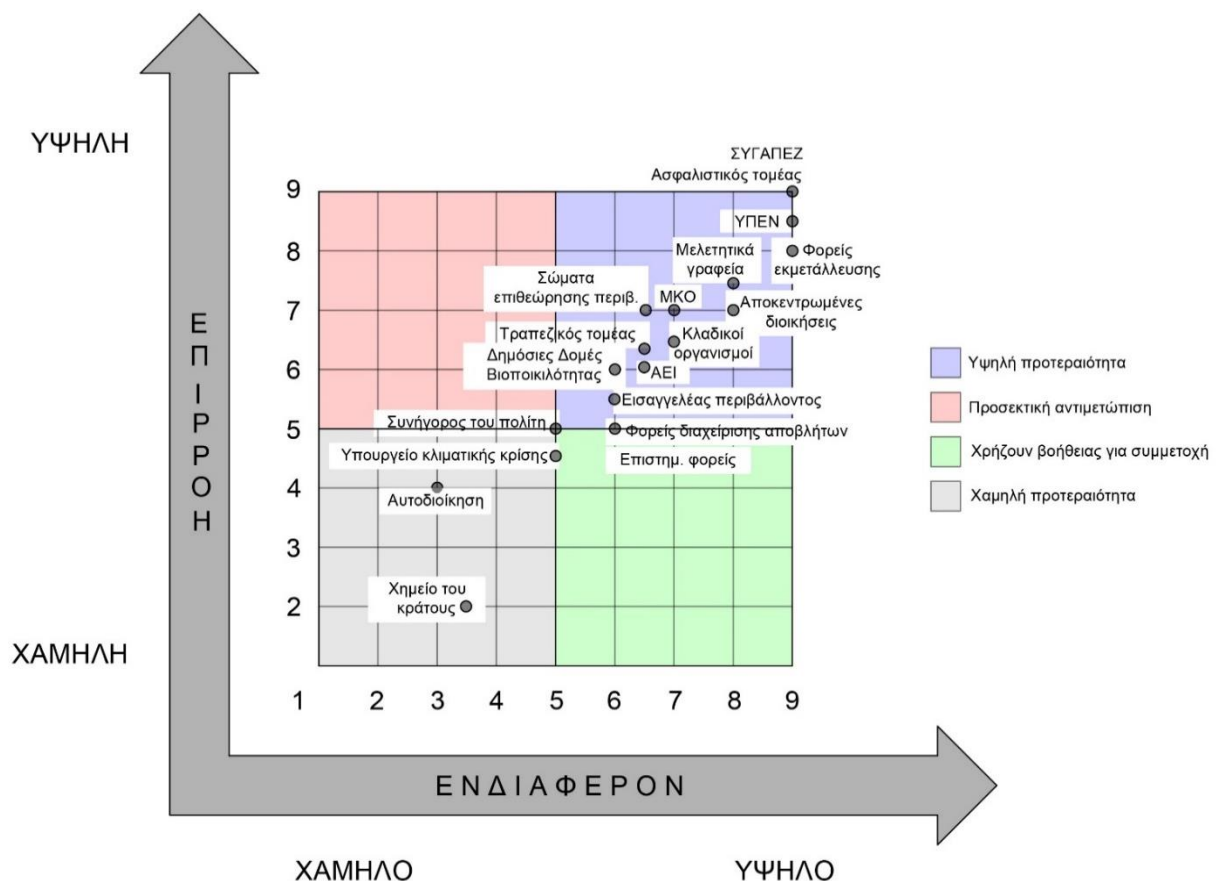


<b>B) Φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων</b>				
Ενδιαφερόμενο μέρος		Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια
9.	Αυτοδιοίκηση	4	3	<p>«Έχουν επιρροή στην προώθηση της χρήσης τέτοιου εργαλείου που θα διευκολύνει τη λειτουργία τους και ενδιαφέρον να το χρησιμοποιήσουν.»</p> <p>«Ενδιαφέρονται για το τοπικό περιβάλλον και αυτό σημαίνει ότι κατά περίπτωση μπορεί να έχουν ενδιαφέρον να εμπλακούν.»</p>
10.	Operators (Φορείς εκμετάλλευσης/επιχειρήσεις)	8	9	<p>«Έχουν επιρροή στην προώθηση της χρήσης τέτοιου εργαλείου που θα διευκολύνει τη λειτουργία τους και ενδιαφέρον να το χρησιμοποιήσουν για να προασπίσουν τα συμφέροντά τους.»</p> <p>«Όσοι εμπíπτουν στο παράρτημα III του ΠΔ 148/2009 τους αφορά άμεσα σε κάθε στάδιο.»</p> <p>«Θα εφαρμόσουν το εργαλείο.»</p>
11.	Κλαδικοί οργανισμοί	6.5	7	<p>«Ενδέχεται να επηρεάσει ορισμένους κλάδους, οπότε έχουν άμεσο ενδιαφέρον. Θα προσπαθήσουν να επηρεάσουν.»</p> <p>«Θα κληθούν να επιβεβαιώσουν τα αποτελέσματα του εργαλείου.»</p>
12.	Φορείς διαχείρισης αποβλήτων	5	6	<p>«Ενδέχεται να επηρεάσει τις δραστηριότητες του κλάδου.»</p> <p>«Θα εφαρμόσουν το εργαλείο.»</p>
13.	Μη κυβερνητικές οργανώσεις	7	7	<p>«Οι ΜΚΟ ασκούν μια εξωτερική «ελεγκτική λειτουργική» αν εφαρμόζεται η περιβαλλοντική νομοθεσία, σε αυτό το πλαίσιο υπάρχει ενδεχόμενο να επηρεάζουν.»</p> <p>«Θα κληθούν να επιβεβαιώσουν τα ευρήματα του εργαλείου.»</p>
14.	Τραπεζικός τομέας	6.5	6.5	<p>«Μπορούν να εκτιμήσουν χρηστικότητα εργαλείου (επιρροή) και οικονομικό όφελος από εφαρμογή του (ενδιαφέρον)»</p> <p>«Τους αφορά άμεσα καθότι η χρηματοοικονομική ασφάλεια περιέχει και τις τραπεζικές εγγυήσεις. Η καλή περιβαλλοντική επίδοση/ τήρηση νομοθεσίας από τις επιχειρήσεις είναι κριτήριο δανειοδότησης.»</p> <p>«Τις ίδιες ευθύνες και έκθεση σε ρίσκο που φέρουν τα ασφαλιστικά προϊόντα, φέρουν και οι τραπεζικοί οργανισμοί»</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



B) Φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων			
Ενδιαφερόμενο μέρος	Επιρροή (1-9)	Ενδιαφέρον (1-9)	Σχόλια
15. Ασφαλιστικός τομέας	9	9	«Μπορούν να εκτιμήσουν χρηστικότητα εργαλείου.»  «Συμμετέχουν στο πρόγραμμα. Τους αφορά άμεσα καθότι η χρηματοοικονομική ασφάλεια περιέχει την ασφάλιση. Η καλή περιβαλλοντική επίδοση/τήρηση νομοθεσίας από τις επιχειρήσεις είναι κριτήριο για την ασφάλιση.»
16. Εισαγγελέας Περιβάλλοντος	5.5	6	«Ασκήι ποινική δίωξη σε όσους φορείς εκμετάλλευσης διαπράττουν ποινικά αδικήματα λόγω παραβίασης περιβαλλοντικής νομοθεσίας.»
17. Συνήγορος του Πολίτη	5	5	«Έχουν αρμοδιότητα να εξετάζουν καταγγελίες πολιτών και ασκούν έλεγχο στην διοίκηση, συμμετέχουν ενεργά σε πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών ζημιών που προκαλούν οι φορείς εκμετάλλευσης.»



Εικόνα 4: Πίνακας ανάλυσης ενδιαφερόμενων μερών – Φάση Β (φάση διάχυσης/εφαρμογής του εργαλείου και των αποτελεσμάτων)

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Η Εικόνα 4 απεικονίζει τα σημεία και τις περιοχές στις οποίες βρίσκονται τα ενδιαφερόμενα μέρη σύμφωνα με τις βαθμολογίες του Πίνακα 2.

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



## 4 Ταξινόμηση των ενδιαφερόμενων μερών στις κατηγορίες

Πίνακας 3: Ταξινόμηση των ενδιαφερόμενων μερών στις κατηγορίες επιρροής και ενδιαφέροντος (Φάση Α)

Κατηγορία επιρροής/ενδιαφέροντος	Ενδιαφερόμενα μέρη
Κρίσιμα ενδιαφερόμενα μέρη (Key stakeholders)	<p>ΥΠΕΝ (όλες οι υπηρεσίες εκτός από ΣΥΓΑΠΕΖ και Σώματα επιθεώρησης)</p> <p>ΣΥΓΑΠΕΖ (Συντονιστικό Γραφείο Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)</p> <p>Σώματα Επιθεώρησης Περιβάλλοντος του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας</p> <p>Δημόσιες Δομές Βιοποικιλότητας</p> <p>Μελετητικά γραφεία/ Πραγματογνώμονες-εκτιμητές</p> <p>ΑΕΙ</p> <p>Επιστημονικοί Φορείς</p> <p>Μη κυβερνητικές οργανώσεις</p> <p>Τραπεζικός τομέας</p> <p>Ασφαλιστικός τομέας</p>
Κύρια ενδιαφερόμενα μέρη (Primary stakeholders)	-
Δευτερεύοντα ενδιαφερόμενα μέρη (Secondary stakeholders)	<p>Υπουργείο κλιματικής κρίσης και πολιτικής προστασίας</p> <p>Αποκεντρωμένες Διοικήσεις (Δ/νσεις Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού, Περιφερειακές Επιτροπές Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)</p>
Ενδιαφερόμενα μέρη χαμηλού ενδιαφέροντος (Low interest stakeholders)	<p>Γενικό χημείο του κράτους</p> <p>Αυτοδιοίκηση</p> <p>Operators (Φορείς εκμετάλλευσης/επιχειρήσεις)</p> <p>Κλαδικοί οργανισμοί</p> <p>Φορείς διαχείρισης αποβλήτων</p> <p>Εισαγγελέας Περιβάλλοντος</p> <p>Συνήγορος του Πολίτη</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



Πίνακας 4: Ταξινόμηση των ενδιαφερόμενων μερών στις κατηγορίες επιρροής και ενδιαφέροντος (Φάση Β)

Κατηγορία επιρροής/ενδιαφέροντος	Ενδιαφερόμενα μέρη
Κρίσιμα ενδιαφερόμενα μέρη (Key stakeholders)	<p>ΥΠΕΝ</p> <p>ΣΥΓΑΠΕΖ</p> <p>Σώματα Επιθεώρησης Περιβάλλοντος του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας</p> <p>Δημόσιες Δομές Βιοποικιλότητας</p> <p>Μελετητικά γραφεία/ Πραγματογνώμονες-εκτιμητές</p> <p>ΑΕΙ</p> <p>Μη κυβερνητικές οργανώσεις</p> <p>Τραπεζικός τομέας</p> <p>Ασφαλιστικός τομέας</p> <p>Operators (Φορείς εκμετάλλευσης/επιχειρήσεις)</p> <p>Κλαδικοί οργανισμοί</p> <p>Εισαγγελέας Περιβάλλοντος</p> <p>Αποκεντρωμένες Διοικήσεις (Δ/νσεις Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού, Περιφερειακές Επιτροπές Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)</p>
Κύρια ενδιαφερόμενα μέρη (Primary stakeholders)	<p>Επιστημονικοί Φορείς</p> <p>Φορείς διαχείρισης αποβλήτων</p>
Δευτερεύοντα ενδιαφερόμενα μέρη (Secondary stakeholders)	-
Ενδιαφερόμενα μέρη χαμηλού ενδιαφέροντος (Low interest stakeholders)	<p>Γενικό χημείο του κράτους</p> <p>Αυτοδιοίκηση</p> <p>Συνήγορος του Πολίτη</p> <p>Υπουργείο κλιματικής κρίσης και πολιτικής προστασίας</p>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



## 5 Κατάλληλοι μηχανισμοί συμμετοχής

Μετά την ανάλυση, την προσπάθεια κατανόησης των ρόλων των ενδιαφερόμενων μερών και την κατηγοριοποίησή τους σε κατηγορίες, θα πρέπει, σύμφωνα με τον Smith (2000), να αποτιμήσουμε το επίπεδο συμμετοχής τους και τις ανάγκες τους για πληροφόρηση. Χρειάζεται, επίσης, να καθοριστεί με τη μεγαλύτερη δυνατή ακρίβεια, ποιος θα συμμετέχει πότε (ibid.). Όπως αναφέρθηκε στη μεθοδολογία της παρούσας έκθεσης, αυτό το κομμάτι θα υλοποιηθεί σε επόμενα στάδια του έργου, τα οποία θα τροφοδοτήσει η παρούσα έκθεση με τη βάση δεδομένων εθνικών βασικών παραγόντων και φορέων (key actors), η οποία αποτέλεσε τον κύριο στόχο της. Στο παρόν παραδοτέο, στόχος είναι να τεθούν οι άξονες επί των οποίων θα εξειδικευτούν τα εργαλεία με τα οποία θα προσεγγιστούν και θα συμμετέχουν τα διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη στη διάρκεια του έργου, αλλά και στη συνέχεια, κατά τη φάση υλοποίησης και χρήσης των αποτελεσμάτων του.

Υπάρχουν συνολικά έξι προσεγγίσεις για τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (Enschede and Jaansoo, 2019), οι οποίες παρατίθενται στον Πίνακα 5 με βάση μια εκτίμηση του κόστους τους.

Πίνακας 5: Προσεγγίσεις για τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (Πηγή: (Enschede and Jaansoo, 2019))

Προσέγγιση Συμμετοχής	Σύνοψη	Παράδειγμα	Κόστος
ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ	Παρακολούθηση της θέσης των ενδιαφερόμενων μερών μέσω έρευνας ή συζήτησης με άλλα μέρη	Παρακολούθηση των θεμάτων μεγαλύτερου ενδιαφέροντος για επιλεγμένες ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	€
ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ	Προσαρμογή του αντικειμένου επικοινωνίας και ενημέρωση για την κάλυψη των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων μερών.	Δημιουργία και στόχευση μηνυμάτων σε συγκεκριμένα ενδιαφερόμενα μέρη	€
ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	Δραστηριότητες υποστήριξης για συγκεκριμένες προσπάθειες ή θέσεις που μπορεί να είναι αντίθετες με το έργο ή να αντικατοπτρίζουν μια πραγματική ή	Διευκρίνιση της θέσης του εταίρου του έργου ως απάντηση στην κριτική των ενδιαφερόμενων μερών	€€

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.





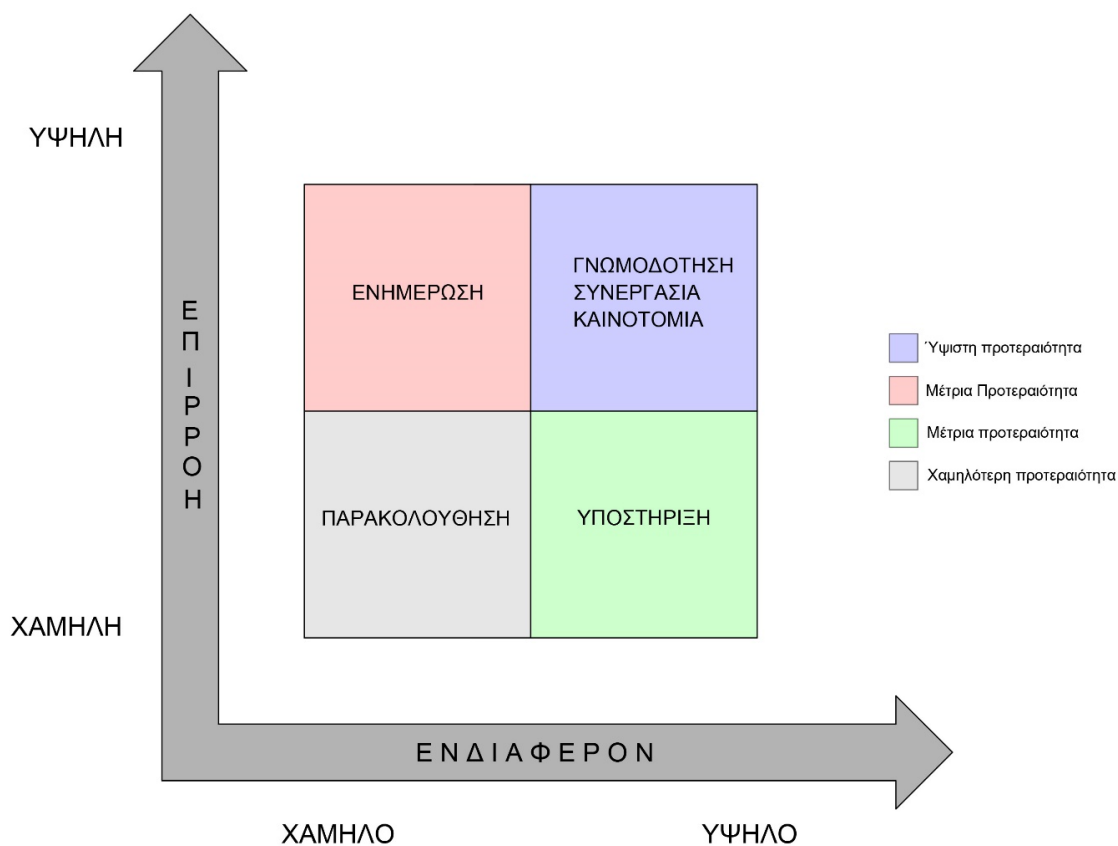
Προσέγγιση Συμμετοχής	Σύνοψη	Παράδειγμα	Κόστος
	θεωρούμενη ανισορροπία δυνάμεων.		
ΓΝΩΜΟΔΟΤΗΣΗ	Να ζητηθεί ρητή ανατροφοδότηση ή συνεισφορά από τα ενδιαφερόμενα μέρη. Υπονοείται η προσδοκία των ενδιαφερόμενων μερών ότι ο εταίρος του έργου θα κάνει συγκεκριμένες αλλαγές με βάση τη διαβούλευση.	Διαβούλευση με μια συμβουλευτική επιτροπή ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με αλλαγές πολιτικής ή διαδικασίας όσων αφορά την προσέγγιση του έργου σε ένα συγκεκριμένο θέμα.	€€€
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ	Αμφίδρομος διάλογος με επίκεντρο τις αμοιβαίες λύσεις. Μπορεί να περιλαμβάνει τη συν-δημιουργία νέων ιδεών και προσεγγίσεων.	Διαβούλευση με την τοπική κοινωνία και τις πολιτικές ομάδες ή των σχετικών ενδιαφερόμενων μερών για τον καθορισμό των πιο αμοιβαία επωφελών επιλογών.	€€€€
ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ	Κοινή εργασία πάνω σε κοινούς στόχους του έργου και των ενδιαφερόμενων μερών. Μπορεί να περιλαμβάνει συν-δημιουργία, καθώς και συν-υλοποίηση νέων ιδεών.	Λανσάρισμα νέου προϊόντος ή υπηρεσίας σε συνεργασία με τα ειδικά ενδιαφερόμενα μέρη.	€€€€€

Θεωρήθηκε πως η προσπάθεια επιτυχούς συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών που ανήκουν στην ίδια κατηγορία, έχει παρόμοιες προκλήσεις. Έτσι, οι κατάλληλοι μηχανισμοί συμμετοχής (*Getting stakeholder engagement right | Australian Public Service Commission, no date*), προτείνονται ανά κατηγορία όπως φαίνεται στον Πίνακα 6. Γενικοί στόχοι αποτελούν η γνωστοποίηση του αντικειμένου και των συμμετεχόντων του έργου σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και η έμπνευση εμπιστοσύνης τους προς αυτό. Για το σκοπό αυτό, στα επόμενα στάδια του έργου θα πραγματοποιηθούν συναντήσεις με κάποια από τα ενδιαφερόμενα μέρη, όπου θα γίνει ενημέρωση

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



και θα λάβουν μέρος συζητήσεις πάνω στην οπτική των ενδιαφερόμενων μερών για το έργο. Είναι σημαντικό να κατανοηθούν τα κίνητρα των ενδιαφερόμενων μερών για θετική ή αρνητική παρέμβαση στο έργο.



Εικόνα 5: Οι προτεινόμενες προσεγγίσεις συμμετοχής ανά κατηγορία επιρροής-ενδιαφέροντος (τροποποιημένο διάγραμμα από (Enschede and Jaansoo, 2019))

Πίνακας 6: Μηχανισμοί συμμετοχής ανά κατηγορία ενδιαφερόμενου μέρους

Κατηγορία ενδιαφερόμενου μέρους	Μηχανισμοί συμμετοχής και στόχοι
---------------------------------	----------------------------------

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



<p>Κρίσιμα ενδιαφερόμενα μέρη (Key stakeholders)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Εστίαση των προσπαθειών της ομάδας σε αυτή την κατηγορία</li> <li>○ Διαχείριση μέσω ενεργούς δέσμευσης</li> <li>○ Συμμετοχή στη λήψη αποφάσεων</li> <li>○ Στενή εμπλοκή, συν-σχεδίαση έργου, ανάληψη συμβουλευτικού ρόλου</li> </ul>
<p>Κύρια ενδιαφερόμενα μέρη (Primary stakeholders)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Αξιοποίηση ενδιαφέροντος και εμπλοκή σε μη κρίσιμα στάδια</li> <li>○ Συνεχής ενημέρωση</li> <li>○ Ανάληψη συμβουλευτικού ρόλου σε τομείς ενδιαφέροντος</li> </ul>
<p>Δευτερεύοντα ενδιαφερόμενα μέρη (Secondary stakeholders)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Προσπάθεια αύξησης ενδιαφέροντος μέσω διαβουλεύσεων</li> <li>○ Προσεκτική αντιμετώπιση</li> <li>○ Εμπλοκή και ανάληψη συμβουλευτικού ρόλου σε συγκεκριμένες περιοχές ενδιαφέροντος</li> </ul>
<p>Ενδιαφερόμενα μέρη χαμηλού ενδιαφέροντος (Low interest stakeholders)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Προσεκτική παρακολούθηση, μόνο γενική ενημέρωση (newsletters, ιστοσελίδα, κλπ.)</li> <li>○ Στόχος: αύξηση ενδιαφέροντος</li> </ul>

## 6 Συζήτηση

Η παρούσα έκθεση αποτέλεσε τη βάση για τη διασφάλιση της βέλτιστης συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών στην υλοποίηση του έργου και την ακόλουθη διάχυσή του. Για το σκοπό αυτό, αρχικά αναγνωρίστηκαν τα ενδιαφερόμενα μέρη που σχετίζονται με το έργο, και ύστερα χαρτογραφήθηκαν ανάλογα με την επιρροή και το ενδιαφέρον τους στις δυο διακριτές φάσεις του έργου (Α. υλοποίηση του εργαλείου, Β. διάχυση και εφαρμογή του εργαλείου). Τα αποτελέσματα της χαρτογράφησης χρησιμοποιήθηκαν για να ταξινομηθούν τα ενδιαφερόμενα μέρη σε τέσσερις κατηγορίες, για τις οποίες προτάθηκαν γενικοί μηχανισμοί συμμετοχής. Σε αυτό το στάδιο του έργου

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



δεν ήταν δυνατό τα προταθούν πιο ειδικοί μηχανισμοί συμμετοχής για κάθε ενδιαφερόμενο μέρος ξεχωριστά. Έλαβε μέρος μία αρχική καταγραφή και ανάλυση, στην οποία προτείνεται να βασιστεί μια πιο εξειδικευμένη πρόταση μηχανισμών και εργαλείων συμμετοχής στα επόμενα στάδια του έργου (Φόρουμ διαβούλευσης [B7], ενημερωτικά σεμινάρια στις Αποκεντρωμένες Διοικήσεις [B10/B11], Ανάπτυξη μεθόδων επικοινωνίας [D1]).

Η χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών βασίστηκε εξ ολοκλήρου στη γνώμη των συμμετεχόντων εταιρών στο έργο για την επιρροή και το ενδιαφέρον του κάθε ενδιαφερόμενου μέρους, μεθοδολογία που ενέχει περιορισμούς, καθώς τα αποτελέσματα δεν επιβεβαιώθηκαν με εκπροσώπους των αναφερόμενων ενδιαφερόμενων μερών. Η παρούσα έκθεση συνέβαλε στην βαθύτερη κατανόηση των διαφορετικών ρόλων των ενδιαφερόμενων μερών στο έργο. Η γνώση αυτή συλλέχθηκε και ερμηνεύτηκε διευκολύνοντας την επιτυχή έκβαση του έργου.

## 7 Βιβλιογραφία

Enschede, G. / and Jaansoo, A. (2019) 'METHODODOLOGY FOR STAKEHOLDER ENGAGEMENT within the project Inter Ventures', (October). Available at: [www.aebr.eu](http://www.aebr.eu).

*Getting stakeholder engagement right | Australian Public Service Commission* (no date). Available at: <https://legacy.apsc.gov.au/getting-stakeholder-engagement-right> (Accessed: 6 February 2022).

McGrath, J. (2013) *The Little Book of Big Management Theories / McGrath, Jim*. 1st edition. Edited by B. Bates.

PMI Standards Committee. and Project Management Institute. (1996) 'A Guide to the project management body of knowledge', p. 176.

Smith, L. W. (2000). Stakeholder analysis: a pivotal practice of successful projects. Paper presented at Project Management Institute Annual Seminars & Symposium, Houston, TX. Newtown Square, PA: Project Management Institute.

*LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.*



## 8 Παράρτημα: Λίστα ενδιαφερόμενων μερών

Υπουργείο κλιματικής κρίσης και πολιτικής προστασίας
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Διεύθυνση κλιματικής αλλαγής</li> </ul>
ΥΠΕΝ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ΣΥΓΑΠΕΖ (Συντονιστικό Γραφείο Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών)</li> <li>- Σώματα Επιθεώρησης Περιβάλλοντος του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας</li> <li>- Διεύθυνση Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος και Βιοποικιλότητας</li> <li>- Γενική Διεύθυνση Υδάτων</li> <li>- Γενική Διεύθυνση Δασών</li> <li>- Επιτροπή Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών</li> <li>- Οργανισμός Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (ΟΦΥΠΕΚΑ)</li> <li>- ΕΟΑΝ - Ελληνικός Οργανισμός Ανακύκλωσης</li> </ul>
Δημόσιες Δομές Βιοποικιλότητας
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ΟΦΥΠΕΚΑ (Οργανισμός Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής)</li> <li>- Επιτροπή Φύση 2000</li> </ul>
Μελετητικά γραφεία/ Πραγματογνώμονες-εκτιμητές
ΑΕΙ
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ)</li> <li>- Πάντειο Πανεπιστήμιο</li> <li>- Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΕΚΠΑ)</li> <li>- Πανεπιστήμιο Κρήτης</li> <li>- Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης</li> <li>- Πανεπιστήμιο Αιγαίου</li> <li>- Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων</li> <li>- Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας</li> <li>- Πολυτεχνείο Κρήτης</li> </ul>
Γενικό χημείο του κράτους
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Αρχές περιβαλλοντικής αδειοδότησης</li> </ul>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



- σε εθνικό επίπεδο (Διεύθυνση Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων/Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας)
- σε περιφερειακό επίπεδο (Δ/νσεις και Τμήματα Περιβάλλοντος και Χωροταξίας των 13 Περιφερειακών Διοικήσεων και των 7 Αποκεντρωμένων Αρχών)

Περιφερειακές Διοικήσεις

1. Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας - Θράκης
2. Περιφέρεια Κεντρ. Μακεδονίας
3. Περιφέρεια Δυτ. Μακεδονίας
4. Περιφέρεια Ηπείρου
5. Περιφέρεια Θεσσαλίας
6. Περιφέρεια Ιονίων Νήσων
7. Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδος
8. Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος
9. Περιφέρεια Αττικής
10. Περιφέρεια Πελοποννήσου
11. Περιφέρεια Βορείου Αιγαίου
12. Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου
13. Περιφέρεια Κρήτης

Αποκεντρωμένες Διοικήσεις

1. Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής
2. Αποκ/μένη Διοίκηση Θεσσαλίας -Στερεάς Ελλάδας
3. Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αιγαίου
4. Αποκεντρωμένη Διοίκηση Κρήτης
5. Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας-Θράκης
6. Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ηπείρου - Δυτ. Μακεδονίας
7. Αποκεντρωμένη Διοίκηση Πελοποννήσου, Δυτ. Ελλάδος & Ιονίου

Αποκεντρωμένες Διοικήσεις

- Δ/νσεις Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



<ul style="list-style-type: none"> <li>- Περιφερειακές Επιτροπές Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών</li> </ul>
<b>Αυτοδιοίκηση</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ΚΕΔΕ κεντρική ένωση δήμων και περιφερειών</li> <li>- Δήμοι</li> <li>- ΕΕΤΑΑ - Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης ΑΕ</li> </ul>
<b>Επιστημονικοί Φορείς</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ΕΑΓΜΕ (Ελληνική Αρχή Γεωλογικών &amp; Μεταλλευτικών Ερευνών)</li> <li>- ΕΛΚΕΘΕ (Ελληνικό Κέντρο Θαλάσσιων Ερευνών)</li> <li>- ΙΤΕ (Ίδρυμα Τεχνολογίας και Έρευνας)</li> <li>- ΕΘΝΙΚΟ ΑΣΤΕΡΟΣΚΟΠΕΙΟ ΑΘΗΝΩΝ</li> <li>- ΔΗΜΟΚΡΙΤΟΣ - ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΈΡΕΥΝΑΣ ΦΥΣΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ</li> <li>- ΕΚΕΤΑ - ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΈΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</li> <li>- ΕΛΕΤΑΕΝ - Ελληνική Επιστημονική Ένωση Αιολικής Ενέργειας</li> <li>- ΚΑΠΕ -ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ</li> <li>- ΕΔΕΥ (Ελληνική Διαχειριστική Εταιρεία Υδρογονανθράκων)</li> <li>- ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΡΕΥΝΩΝ / ΕΚΚΕ</li> <li>- ΕΘΝΙΚΟ ΊΔΡΥΜΑ ΕΡΕΥΝΩΝ / ΕΙΕ</li> <li>- ΑΘΗΝΑ - ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΣΤΙΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ, ΤΩΝ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΓΝΩΣΗΣ</li> </ul>
<b>Operators (Φορείς εκμετάλλευσης/επιχειρήσεις)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΑΔΜΗΕ)</li> <li>- ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε.</li> <li>- ΔΕΠΑ Διεθνών Έργων Α.Ε.</li> <li>- ΔΕΠΑ Υποδομών Α.Ε.</li> <li>- Εταιρεία Διανομής Αερίου Αττικής Α.Ε.</li> <li>- Εταιρεία Διανομής Αερίου Θεσσαλονίκης – Θεσσαλίας Α.Ε. (ΕΔΑΘΕΣΣ)</li> <li>- Δημόσια Επιχείρηση Δικτύων Διανομής Αερίου (ΔΕΔΑ)</li> <li>- Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)</li> <li>- ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.</li> </ul>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



- Διαχειριστής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης Α.Ε. (ΔΑΠΕΕΠ)
- Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε. (ΔΕΣΦΑ)
- Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. (ΕΛΠΕ)
- Hellenic Federation of Enterprises (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών)
- Federation of Industries of Greece (Σύνδεσμος Βιομηχανιών Ελλάδος)
- Federation of Hellenic Food Industries (Σύνδεσμος Ελληνικών Βιομηχανιών Τροφίμων)
- Hellenic Association of Chemical Industries (Σύνδεσμος Ελληνικών Χημικών Βιομηχανιών)
- Association of Hellenic Plastic Industries (Σύνδεσμος Βιομηχανιών Πλαστικών Ελλάδος)
- Aluminum Association of Greece (Ελληνική Ένωση Αλουμινίου)
- Hellenic Association Of Expanded Polystyrene (Πανελλήνιος Σύνδεσμος Διογκωμένης Πολυστερίνης)
- Greek Association of Environmental Protection Companies (Πανελλήνιος Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Προστασίας Περιβάλλοντος)
- Association of the Greek Manufacturers of Packaging & Materials (Σύνδεσμος Βιομηχανιών Παραγωγής Υλικών & Συσκευασίας)
- Association of Industries in Attica & in Piraeus (Σύνδεσμος Βιομηχανιών Αττικής και Πειραιώς)
- Association of Industries in Thessaly & Central Greece (Σύνδεσμος Βιομηχανιών Θεσσαλίας και Στερεάς Ελλάδος)
- Association of Thessalian Enterprises and Industries (Σύνδεσμος Θεσσαλικών Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών)
- Federation of Enterprises and industries of the Peloponnissos and Western Greece (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών Πελοποννήσου και Δυτικής Ελλάδος)

#### Κλαδικοί οργανισμοί

- Σύνδεσμοι – Επιμελητήρια
- ΣΕΒ (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών)
- ΣΕΒΕ (Σύνδεσμος Εξαγωγέων)
- Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων Ελλάδος
- ΕΒΕΑ (Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών)
- ΕΝΩΣΗ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΛΟΓΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ
- ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΟΥΧΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
- ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΓΕΩΛΟΓΩΝ ΜΕΛΕΤΗΤΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.





<ul style="list-style-type: none"> <li>- ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ (Π.Σ.Ε.Π.Π.Ε.)</li> <li>- ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ-ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ</li> <li>- ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΜΕΛΕΤΗΤΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ</li> <li>- ΕΝΩΣΗ ΕΛΛΗΝΩΝ ΧΗΜΙΚΩΝ</li> </ul>
<b>Φορείς διαχείρισης αποβλήτων</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Σύνδεσμος διαχείρισης απορριμμάτων (ΕΣΔΚΝΑ)</li> <li>- Σύνδεσμος εταιρειών διαχείρισης αποβλήτων</li> <li>- Σύνδεσμος βιομηχανιών και επιχειρήσεων ανακύκλωσης ΣΕΠΑΝ</li> <li>- ΠΑΣΕΠΠΕ Πανελλήνιος Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Προστασίας Περιβάλλοντος</li> <li>- ΔΙΚΤΥΟ ΦΟΔΣΑ</li> </ul>
<b>Μη κυβερνητικές οργανώσεις</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία</li> <li>- WWF</li> <li>- ECOCITY</li> <li>- Επιμελητήριο Βιωσιμότητας</li> <li>- ΑΡΚΤΟΥΡΟΣ</li> <li>- ΚΑΛΛΙΣΤΩ</li> <li>- ANIMA</li> <li>- ΜΟm</li> <li>- ΑΡΧΕΛΩΝ - Σύλλογος για την προστασία της θαλάσσιας Χελώνας</li> <li>- The Green Tank</li> <li>- ΕΚΒΥ (Ελληνικό Κέντρο Βιοτόπων/Υγροτόπων)</li> <li>- Μουσείο Φυσικής Ιστορίας Κρήτης (βιοποικιλότητα)</li> <li>- Μουσείο Γουλανδρή Φυσικής Ιστορίας</li> <li>- Ζωολογικό Μουσείο ΕΚΠΑ</li> <li>- Βοτανικό Μουσείο ΕΚΠΑ</li> <li>- ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΤΗΣ ΦΥΣΗΣ</li> <li>- ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ</li> <li>- ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ</li> <li>- MEDASSET</li> </ul>

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.



– ΕΛΙΑΜΕΠ
Τραπεζικός τομέας
Hellenic Bank Association (Ελληνική Ένωση Τραπεζών)
Ασφαλιστικός τομέας
(Συλλογικοί Φορείς Εκπροσώπησης Ασφαλιστικών Επιχειρήσεων & Ασφαλιστικών Διαμεσολαβητών)
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Hellenic Association of Insurance Companies (Ένωση Ασφαλιστικών Εταιριών Ελλάδος)</li> <li>– Hellenic Insurance Brokers Association (Σύνδεσμος Ελλήνων Μεσιτών Ασφαλίσεων)</li> <li>– Panhellenic Federation of Independent Insurance Distributors (Πανελλήνια Ομοσπονδία Ανεξάρτητων Ασφαλιστικών Διαμεσολαβητών)</li> <li>– Union of Professional Insurance Agents (Ένωση Επαγγελματιών Ασφαλιστών Ελλάδος)</li> </ul>
Εισαγγελέας Περιβάλλοντος
Συνήγορος του Πολίτη

LIFE PROFILE has received funding from the LIFE Programme of the European Union and the Green Fund.





Επικοινωνήστε μαζί μας

Email: [lifeprofile@prv.ypeka.gr](mailto:lifeprofile@prv.ypeka.gr)

Τηλ: 2131513277

<https://life-profile.gr/>



*Το έργο LIFE PROFILE (LIFE19 GIE/GR/001127) Promote financial instruments for liability on environment συγχρηματοδοτείται από το Πρόγραμμα LIFE της Ευρωπαϊκής Ένωσης.*



*Το έργο LIFE PROFILE (LIFE19 GIE/GR/001127) Promote financial instruments for liability on environment συγχρηματοδοτείται από το Πράσινο Ταμείο.*